Vers une gestion collaborative des VGP

Rencontre de la Prévention 2021 Avec Alain FLUMIAN et Alexis DEMOUVEAU (Ville de Paris)

Jeudi 11 mars de 15h à 16h







11 mars 2021:

Rencontres de la Prévention

CIG Petite Couronne

Présentation de la direction constructions publiques

et architecture (DCPA)



Sommaire

Organisation de la Ville de Paris et de la DCPA

• Fonction Bâtiment

Rôle du Pôle Ingénierie

Maintenance

• Organisation des échanges

05

 Présentation des outils informatiques

Organisation de la Ville de Paris et de la DCPA

La Ville de Paris en quelques chiffres

24 Directions

53 000 agents

Budget 2021 : 9, 9 milliards d'€ (8,18 M€ en fonctionnement et 1,72 M€ en investissement)

660 écoles ; 110 collèges ; 450 crèches ; 57 bibliothèques de prêt et 15
bibliothèques universitaires,
17 conservatoires municipaux,
40 piscines,...

Organisation de la Ville de PARIS

Directions



DCPA Direction des Constructions Publiques et de l'Architecture DASES Direction de l'Action Sociale de l'Enfance et de la Santé DDCT Direction de la Démocratie, des Citoyens et des Territoires

DJS Direction de la Jeunesse et des Sports

DPE Direction de la Propreté et de l'eau

DVD Direction de la Voirie et des Déplacements

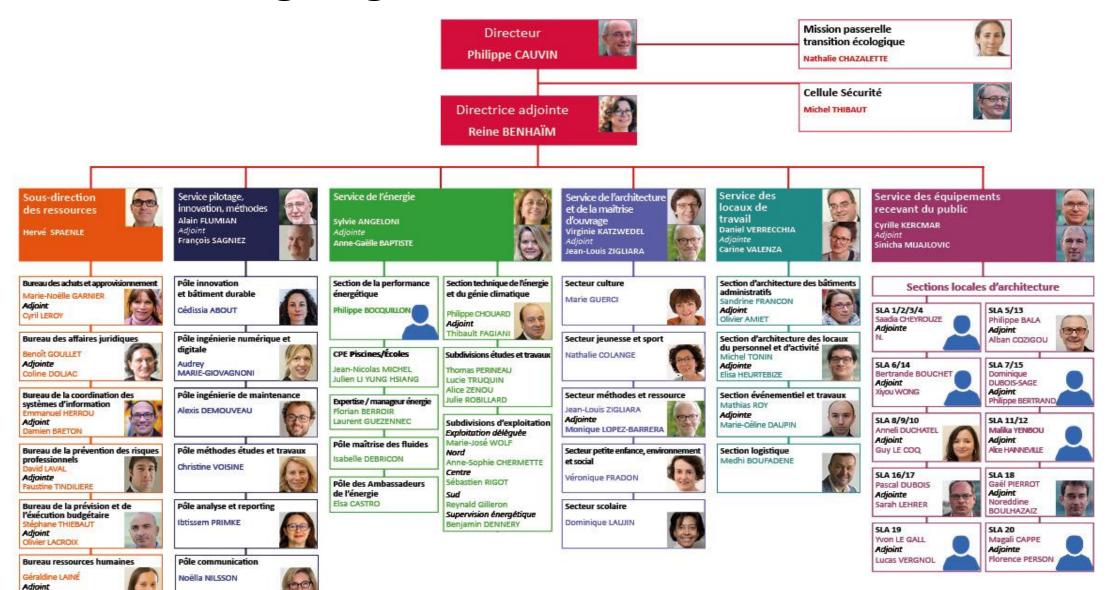
DAE Direction de l'Attractivité et de l'Emploi

DILT Direction de l'Immobilier, de la Logistique et des

Transports

DAC Direction des affaires culturelles DASCO Direction des Affaires Scolaires DEVE Direction des Espaces Verts et de l'Environnement DFPE Direction des Familles et de la Petite Enfance

Organigramme de la DCPA



François-Marie ALLAIN

Les missions de la DCPA,

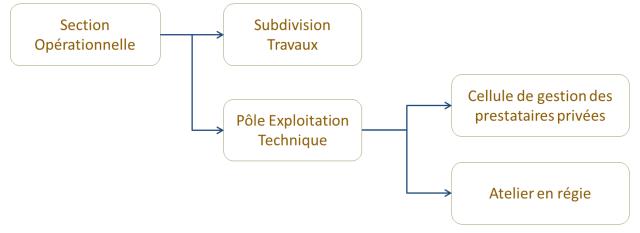
- La DCPA, c'est avant tout 1 500 personnes, dont 900 agents et cadres de la filière ouvrière.
- Elle assure l'exploitation technique de 3 600 bâtiments (3,2 millions de m²), principalement des équipements recevant du public. Elle conduit également 2 400 centres thermiques et centrales de traitement d'air. Dans ces équipements, elle organise la maintenance programmée et curative, réalisée par le personnel des ateliers (électrotechniciens, maintenance bâtiment, plombiers, chauffagistes,...) ou par des entreprises de toute taille. Elle assure la veille réglementaire et les relations avec les services de l'État et développe les échanges avec les professionnels du secteur et les autres collectivités territoriales
- Elle participe à l'élaboration et à la mise en œuvre des plans stratégiques de la mandature : Plan Climat Air Energie,, Plan d'action Économie Circulaire, Accessibilité pour tous, Végétalisation). La DCPA est maître d'ouvrage d'opérations du programme de mandature (construction et restructuration de bâtiments, rénovation d'installations thermiques pour un budget global d'environ 500 M€) et des programmes annuels de travaux pour les directions sectorielles (scolaire, petite enfance,...) et les mairies d'arrondissement (pour un budget annuel d'environ 100 M€)

L'organisation territorialisée

Les sections opérationnelles de la DCPA sont localisées / territorialisées. Elles recensent, évaluent, étudient et conduisent les programmes annuels de travaux, afin de maintenir les bâtiments en sécurité et en bon état de fonctionnement. Elles sont également chargées de la maintenance (préventive et/ou curative) des installations techniques et bâtimentaire soit en s'appuyant sur les ateliers en régie soit au travers de prestataires privés.

Les sections opérationnelles se répartissent de la manière suivantes :

- 10 sections localisées en charge des ERP
- 3 sections opérationnelles (tout Paris)
 en charge des ERT
- 1 section opérationnelle (tout Paris)
 dédiée aux questions CVC
 (Chauffage Ventilation Climatisation) (ERP et ERT)



02

La Fonction Bâtiment

La fonction bâtiment

- Afin d'améliorer l'efficacité de la gestion patrimoniale, l'ensemble des missions de maitrise d'ouvrage et de maintenance ont été regroupées au sein de la direction des constructions publiques et de l'architecture.
- Commencée en 2012 avec la centralisation de la maintenance des ascenseurs, elle s'est poursuivie en 2015 en intégrant l'ensembles des installations techniques : SSI, transformateurs, portes et barrières automatiques, pompes de relevage, installations électriques, ...
- D'une façon générale, la DCPA est responsable des interventions techniques sur le bâtiment, via les ateliers en régie ou auprès de prestataires privés (électricité, plomberie, serrurerie, mise en sécurité, ..). Les directions gestionnaires (DG) sont responsables de la logistique, de l'approvisionnement et de tout ce qui concerne l'usage de l'équipement (contrôle de l'eau, de l'air, alarmes anti-intrusion, extincteurs, entretien des espaces végétalisé,..)

RESPONSABILITÉ TECHNIQUE : Contrôles / maintenances / fabrication / pose fixée SERVICES DE LA DPA aux murs et sols Chéneaux et descente Aéro-éjecteurs et pompes de Blocs autonomes d'éclairages Portes coupe-feu, issues de secours et trappes de désenfumage d'eaux pluviales relevage, compresseurs de sécurité (BAES) Installations électriques, Ascenseurs et monte-charges Système de sécurité incendie (SSI) Portes et barrières automatiques transformateurs, groupes électrogènes Maintenance des évacuations sur Pose d'étagères et mobilier Lignes de vie, échelles, garde-corps Maintenance des anti-pinces doigts toitures et terrasses accessibles fixé (sol. mur) Installations gaz (hors Panneaux solaires Clos, couvert, structure Interphone/visiophone chaufferie) et cuve fioul (PV et thermiques) (clôtures, murs mitoyens,...) Plomberie: maintenance Reproduction des clés Vérification des ouvrants Vitres cassées / des vannes d'arrêts (sauf clés de mobilier) problèmes de portes dangereux Signalétique de sécurité (électricité, Pose mobilier spécifique Dépose et repose des Maintenance des disconnecteurs gaz, amiante, locaux techniques, à (barrières, rangements, mobiliés fixés avant et (réseau arrosage automatique) l'exclusion des plans d'évacuation tableaux noirs, barre poussettes, après travaux des SLA et consignes de sécurité) vitrines, porte-doudous, ...)

RESPONSABILITÉ D'USAGE : SERVICES CENTRAUX DES DG ET CASPE

Contrôles / maintenances / fournitures / pose non fixée / logistique

Achat des tapis brosse, drapeaux	Extincteurs ; Formation à l'utili- sation des extincteurs et des SSI des directeurs, REV et gardiens	Mobilier standard (armoire, chaise, tables,)	Qualité de l'air	
Déménagement de mobilier posé avant et après travaux des SLA	Filets de grille de protection horizontale			
Déménagement d'équipements divers	Installations/déménagement/ réparation d'électroménager	Réparations ponctuelles sur bancs et jeux de cour ; traçage des jeux de cour	Renouvellement des équipements du PPMS	
Électroménager (achats, réparation)	Jeux de cour et équi- pements sportifs	Téléphonie / informatique (avec BETIC ou DSTI)	Rideaux : dépose et repose pour nettoyage, remplacement,	
Éléments sanitaires et distributeurs savon, papier, essuie-main (achat et pose)	Jardins, terrasses végétalisées, plantations, arrosage (en lien avec la DEVE)	Nettoyage des locaux, des vitres, des VMC	Services vétérinaires et risques sanitaires ; Médecine de la prévention professionnelle	
Évacuation pour déchetterie	vacuation pour déchetterie Systèmes anti-intrusion (avec DPP)		Nacelles élévatrices	
Sols souples (sur cour ou terrasse accessible)	Mise en place et entretien de tuyaux d'arrosage	Problèmes de nuisance (rats, souris, insectes, moisissures, en lien avec la DASES)	Signalétique fonctionnelle (consignes de sécurité, plans d'évacuation, repérage des locaux)	

03

Le rôle du Pôle Ingénierie Maintenance (PIM)

Le Pôle Ingénierie Maintenance (PIM)

Le PIM est rattaché au Service Pilotage, Innovation, Méthodes (SEPIM) de la DCPA. Le PIM est composé de 5 agents : 2 cadres et 3 techniciens.

Il a en charge d'organiser les maintenances et les contrôles réglementaires des installations techniques dans les ERT et ERP (~1200 ERP en gestion DCPA dont 930 du 1^{er} groupe)

Famille	Туре	Nombre	Total
Appareils de levage	Ascenseur Ascenseur voie publique EPMR EPMR voie publique Escalier voie publique Monte charge inaccessible Plateforme élévatrice Table élévatrice	841 24 130 2 2 141 5	1149
Fontaines	fontaine à eaux perdues fontaine de quartier fontaine monumentale	25 40 30	95
Installations électriques	Groupe électrogène Installation électrique Panneaux photovoltaiques Parafoudre Transformateur	10 1803 33 23 54	1923
Installations mécaniques	Aéro-éjecteur Bac a graisse Compresseur Fosse Pompe de relevage Surpresseur	59 18 72 298 497 22	966
Ouvertures fermetures	Barrière Borne Portail Porte Rideau	63 5 160 470 134	832
Systèmes de sécurité			1277

Le Pôle Ingénierie Maintenance (PIM)

Principales missions:

- Garant du patrimoine des installations techniques
- Suivi centralisé des prestataires de maintenance et de contrôle
- Passation des marchés de maintenance et contrôle relatifs aux installations techniques.
- Veille technique et réglementaire
- Pilotage des projets transverses relatifs aux IT (ex: Télésurveillance ascenseur)
- Élaboration de la programmation annuelle des travaux de modernisation sur les IT
- Animation du Réseau Exploitation Technique (REXT)
- Suivi des commissions de sécurité

04

Organisations des échanges internes à la DCPA et avec la PP

Avec les pôles exploitations techniques des sections opérationnelles de la DCPA

Réseau Exploitation Technique et Chefs Ateliers

- Réunion trimestrielle regroupant l'ensemble des acteurs pour discuter des sujets divers.
 - Remontée des besoins des services
- Diffusion des procédures / marchés / bonnes pratiques
- Mise en place de la GMAO (Gestion Maintenance Assistée par Ordinateur)
 - Organisation de l'activité des services par émission d'ordre de travail (OT) en vue:
 - De la réalisation dune commande à nos prestataires (maintenance préventive, contrôle)
 - De l'organisation d'une intervention en régie par nos ateliers (maintenance préventive)

Avec les services de la préfecture de Police pour l'organisation des Commissions de sécurité périodique

Préfecture de Police Envoie les avis de passage suivant le rythme de Visite prévu par la règlementation (3 ou 5 ans) ou indiqué dans le dernier PV.

Transmet les PV des visites

DCPA -Pôle Ingénierie Maintenance Transmet les dates de Passage aux services centraux des DG et aux SLA Enregistre et transmet les PV

• Avis et réserves

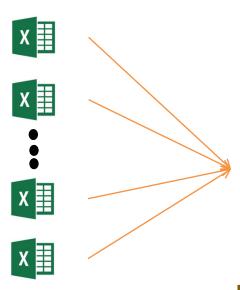
Réalise le suivi et bilan

DCPA- SLA/ Pôle Exploitation Technique Réalise une pré-visite de Sécurité (vérification registre, rapports…)
Participe à la commission de sécurité (avec le RUS)
Lève les réserves des PV des commissions qui les concernent

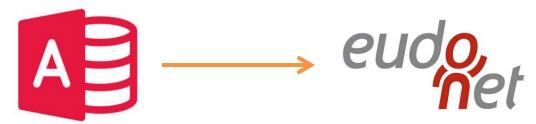
05

Les Outils Informatiques

OASIS – Outil d'aide au suivi des installations



Objectif: Centraliser, piloter et diffuser la connaissance relative aux installations techniques



Multiples fichiers Excel dans les différents services

2013

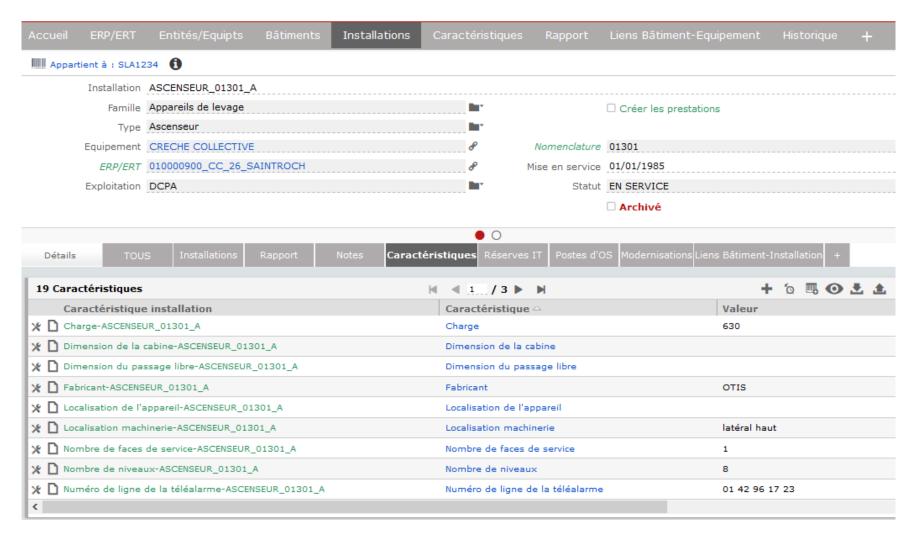
Création de la première version d'OASIS (base Access)
Campagne de recensement des installations et de leur consistance

2020

Évolution de la base de donnée via un outil de CRM Évolution continue de l'outil pour répondre aux différents besoins des services opérationnels

Réforme Fonction bâtiment

OASIS - Outil d'Aide au Suivi des InstallationS



L'outils permet de compiler les informations relatives aux installations:

- -Caractéristiques
- -Bons de commande
- -Rapports

Et du Patrimoine
-ERP/Equipements
Commissions de sécurité

SIMA (Progiciel SAP)



Utilisation de SIMA comme outils de GMAO:

- Génération périodique automatique d'ordres de travail (OT) en vue:
 - De la réalisation dune commande à nos prestataires (maintenance préventive, contrôle)
 - De l'organisation d'une intervention en régie par nos ateliers (maintenance préventive)

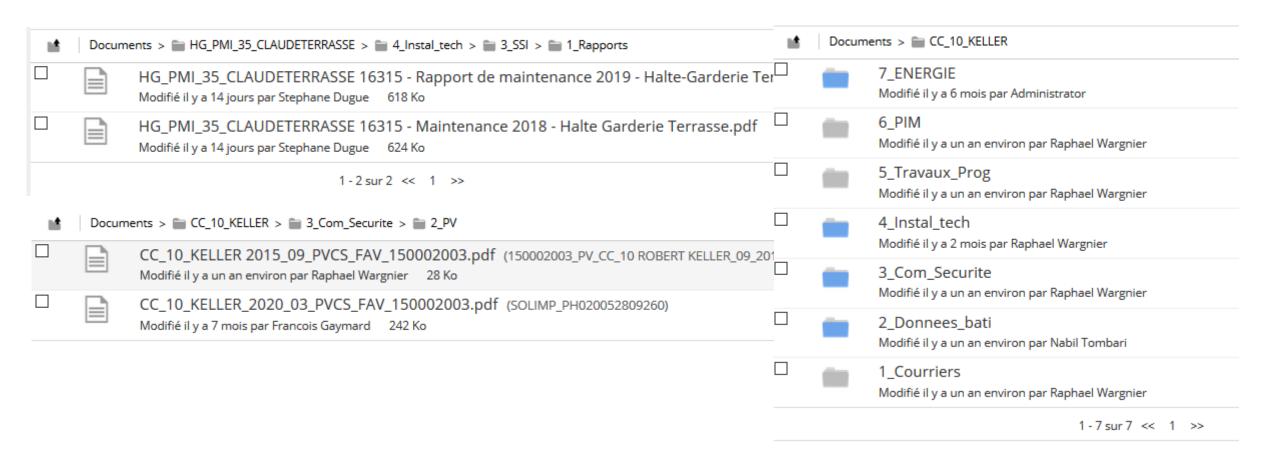


艮	Monit	PosteResp.	Ordre _	Avis	Désignation	Désignation du poste technique	Désignation objet technique	Rue
	CO.	S1234AT	401545705	101604061	VPOD-Vérification des ouvrants dangereux	Crèche collective	OUVRANT_03303	6 RUE RAMBUTEAU
	CO.	S1234AT	401545881	101604238	VPOD-Vérification des ouvrants dangereux	Crèche collective	OUVRANT_02301	8 RUE THOREL
	OO:	1234PLOM	401504853	101561269	ECRS-Entretien Caniv, Regards & Siphons	Bureaux et salles MA	EVACUATION_EAU_PLUVIAL	2 PLACE BAUDOYER
	CO.	1234PLOM	401504855	101561271	ECRS-Entretien Caniv, Regards & Siphons	Ecole polyvalente	EVACUATION_EAU_PLUVIAL	10 RUE HOSPITALIERES SAINT-GE
	CO.	1234PLOM	401505224	101561642	ECGTA-Entretien chéneaux, Gout &Terr acc	2è & 3è - Crèche collective	EVACUATION_EAU_PLUVIAL	22 RUE DES FRANCS BOURGEOIS
	CO.	1234PLOM	401505239	101561657	ECGTA-Entretien chéneaux, Gout &Terr acc	Crèche municipale	EVACUATION_EAU_PLUVIAL	21 RUE BRANTOME
	CO.	S1234AT	401383011	101434231	MPRP-Maintenance des reseaux de plomb	Bureaux MA	RESEAU_PLOMBERIE_03101	2 RUE EUGENE SPULLER

GED – Gestion Électronique des Documents



 Création d'un plan de classement permettant le stockage (sécurisé) des différents documents relatifs aux établissements -



Supervision des ascenseurs

Déploiement d'un dispositif de télésurveillance sur nos ascenseurs:

Objectifs:

- Remplacement des lignes RTC par des lignes GSM
- Connaitre l'état de fonctionnement de nos appareils (et notamment l'arrivée d'une panne) en temps réel notamment pour diminuer les temps d'intervention de nos prestataires.
- Objectiver les prestations de nos prestataires de maintenance et les besoins de modernisations.

Code	Description	Date	(Client)	Adresse	Repère	Ville	Titulaire	Tech.	
03.1	Défaut d'alimentation générale	26/02/2020 à 14h30	10401_A	41, Rue Chabrol	A	75010 PARIS	Schindler		^
06.1	Défaut de démarrage	18/06/2020 à 08h50	04100_A	3, Rue Lobau	A	75004 PARIS	AFEM	•	
05.21	Défaut de verrouillage porte palière	23/07/2020 à 09h55	13905	16, Rue Fulton	Hall D'Entrée	75013 PARIS	Otis	•	
05.11	Défaut de fermeture porte palière	06/08/2020 à 16h31	12802	3, Passage Du Hennel		75012 PARIS	Otis		
02.1	Défaut tension de manoeuvre	09/12/2020 à 17h05	09601_A	22-24, Rue Rochechouart		75009 PARIS	Schindler		
05.11	Défaut de fermeture porte palière	18/12/2020 à 09h06	15804	, Rue Desnouettes		75015 PARIS	Otis	•	
02.1	Défaut tension de manoeuvre	06/01/2021 à 11h53	10001	64 Bis, Avenue Claude Vellefaux		75010 PARIS	Schindler		
02.1	Défaut tension de manoeuvre	21/01/2021 à 18h25	13910	5, Rue Leo Frankel		75013 PARIS	Otis		V

Qu'avez-vous pensé de ce webinaire ?



Très satisfait



Satisfait



Insatisfait

MERCI POUR VOTRE ATTENTION!

À bientôt pour la suite de la Rencontre de la Prévention!



